

株式会社 エックスネット

(証券コード:4762)

株式会社エックスネット  
2019年3月期 決算説明会

**XNET**

*Application Outsourcing*

2019年5月9日

*Outsourcing  
Expert* **XNET**

# エクスネットのご紹介（会社概要・沿革）

- 当社は創業以来28年間「資産運用管理専門」のシステム提供と業務サポートを行う企業です。
- 生命保険会社、損害保険会社、投信会社、投資顧問会社、信託銀行、各種銀行などの機関投資家を中心に170社を超えるお客様にご利用頂いています。

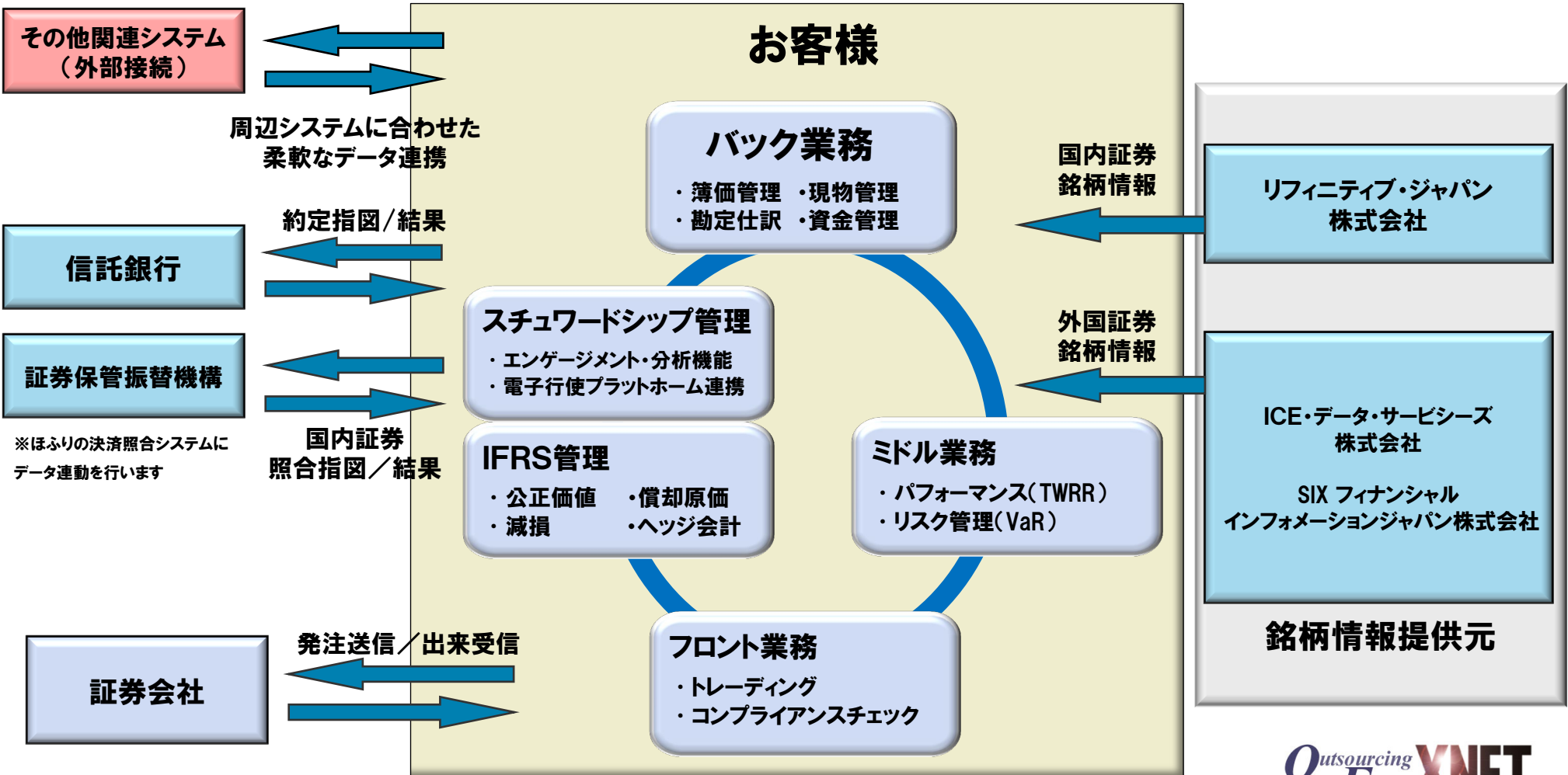
## 会社概要

会社名	株式会社 エクスネット
住所	東京都新宿区荒木町13番地4 住友不動産 四谷ビル4階
代表者	代表取締役社長 茂谷 武彦
設立	1991年6月3日(平成3年)
資本金	7億8,320万円
従業員数	183名(2019年3月末現在)
事業内容	<ul style="list-style-type: none"><li>・ 資産運用管理アプリケーションのアウトソーシング事業「XNETサービス」</li><li>・ 投資関連情報の配信サービス事業</li><li>・ STPサービス事業（電子的な情報伝達を仲介するサービス）</li></ul>
主要顧客	銀行を含む広義の「機関投資家」

## 沿革

- 1991年 会社設立（野村證券・野村総研出身者3名で創業）
- 1997年 「バックオフィス」向けサービス開始
- 1998年 「フロントオフィス」向けサービス開始
- 2000年 「NASDAQ JAPAN」市場の第1号銘柄として上場
- 2000年 センター型「STP」サービス開始
- 2001年 バックオフィス向けサービスに「約定主義対応」を追加
- 2002年 有価証券業務の「アウトソーススキーム」を確立
- 2003年 「東京証券取引所」市場第2部に上場
- 2003年 「投信計理」サービス開始
- 2003年 議決権行使管理に対応(スチュワードシップ・ソリューション)
- 2004年 東京証券取引所市場「第1部」へ指定替え
- 2007年 投信計理サービスにバックオフィス対応を追加
- 2009年 NTTデータと資本業務提携、連結子会社となる
- 2015年 「個人向け信託管理サービス」(地方銀行向け)開始
- 2017年 日本初の「国内籍外貨建投信計理」サービス開始
- 2017年 SOサービス拠点として札幌にオフィス開設(10月)

XNETサービスの全体像は下記の通りとなります。  
銘柄情報提供を含め、フロント～バックまでの資産運用管理業務を包括的にサポートしております。



## お客様のご要望と共に「サービス提供範囲の拡大」

### アプリケーション・アウトソーシング・サービス(AOS)

アプリケーション・  
プログラムの提供

ハード・OS・  
ミドルウェアの提供

「アプリケーション+基  
盤」の設計・運用・監視  
**お客様作業**

業務サービスの提供

### インフォメーション・テクノロジー・アウトソーシング(ITO)

アプリケーション・  
プログラムの提供

ハード・OS・  
ミドルウェアの提供

「アプリケーション+基  
盤」の設計・運用・監視  
**お客様作業**

業務サービスの提供

### アプリケーション・マネジメント・アウトソーシング(AMO) スマート・アウトソーシング・サービス(SOサービス)※

※ビジネス・プロセス・アウトソーシング  
(BPO)サービスよりサービス名を変更

アプリケーション・  
プログラムの提供

ハード・OS・  
ミドルウェアの提供

「アプリケーション+基  
盤」の設計・運用・監視

業務サービスの提供

# 最近の個人向け信託サービス拡大状況

## 個人向け信託ニーズの拡大 ⇒ 現代社会が抱える問題解決へ！

地方銀行

相続対策

### 遺言代用信託

(商品内容) 契約者死亡時の金銭支払いがスムーズに行える信託商品

(ニーズ) 簡便な手続きで妻や子に対する相続対策を行いたい！

生前贈与対策

### 暦年贈与型信託

(商品内容) 1人あたり年間110万円まで生前贈与が行える信託商品

(ニーズ) 子や孫に生前贈与を行うと共に、相続税対策も行いたい！

～2030年へ向けて(相続市場)～

- 次世代への資産移転1,000兆円の獲得
- 認知症高齢者の資産215兆円の獲得(現在143兆円)

認知症対策

### 後見制度支援信託

(商品内容) 認知症後に家庭裁判所を介し財産管理が行える信託商品

(ニーズ) 認知症と診断された後の財産管理対策を行いたい！

認知症対策+振込詐欺対策

### 解約制限付信託

(商品内容) 自らが指名した親族等に財産管理を任せられる信託商品

(ニーズ) 認知症と診断される前に親族等に財産管理を任せたい！

Outsourcing Expert **XNET**

① 圧倒的な導入実績  
(自行取扱い+代理店スキーム)




② 信託ノウハウの高さ  
(個人向け信託コンサル)

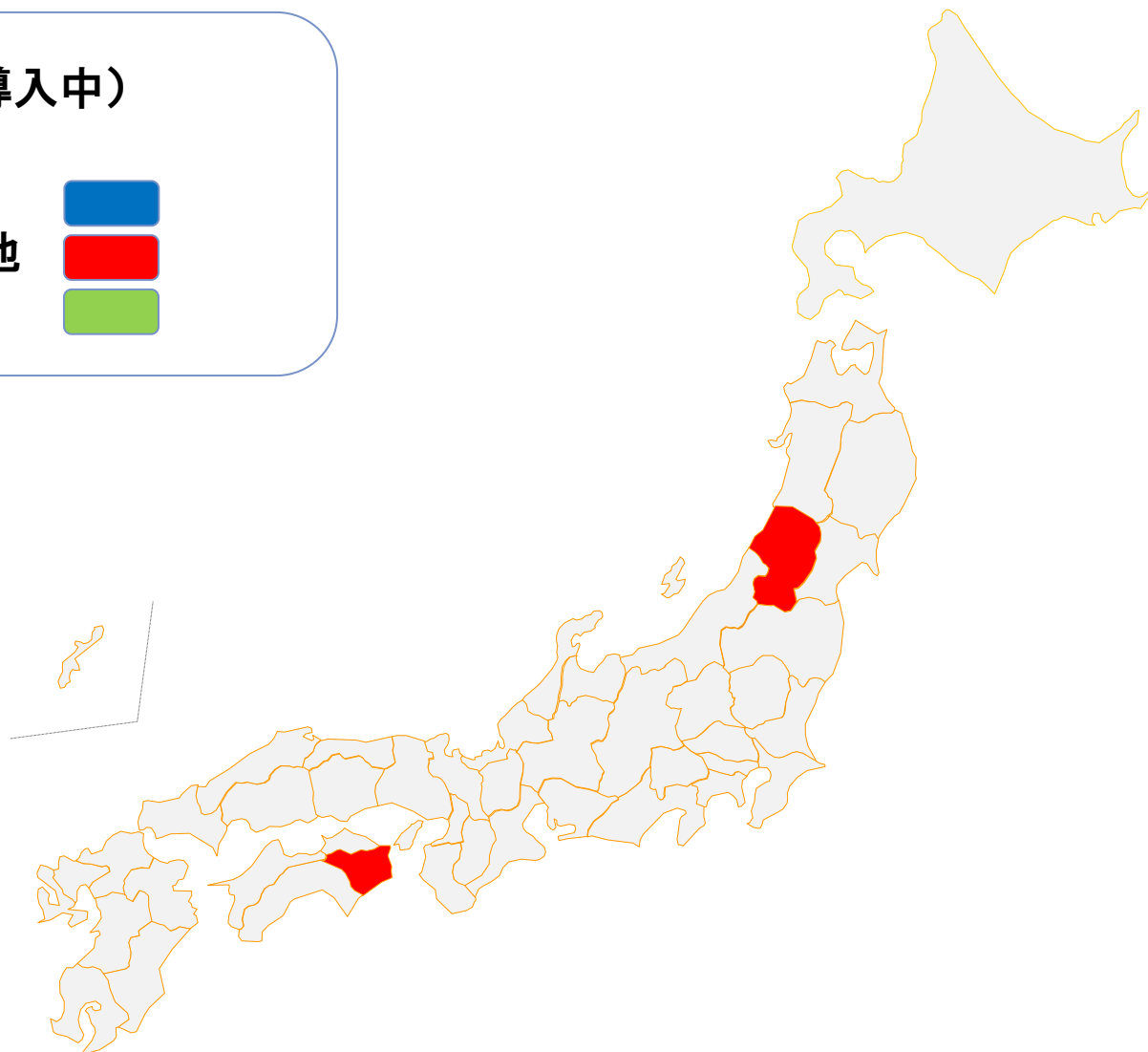
③ ワンストップサービスの提供  
(アプリケーション+基盤環境提供)

信託銀行+メガバンク




信用金庫

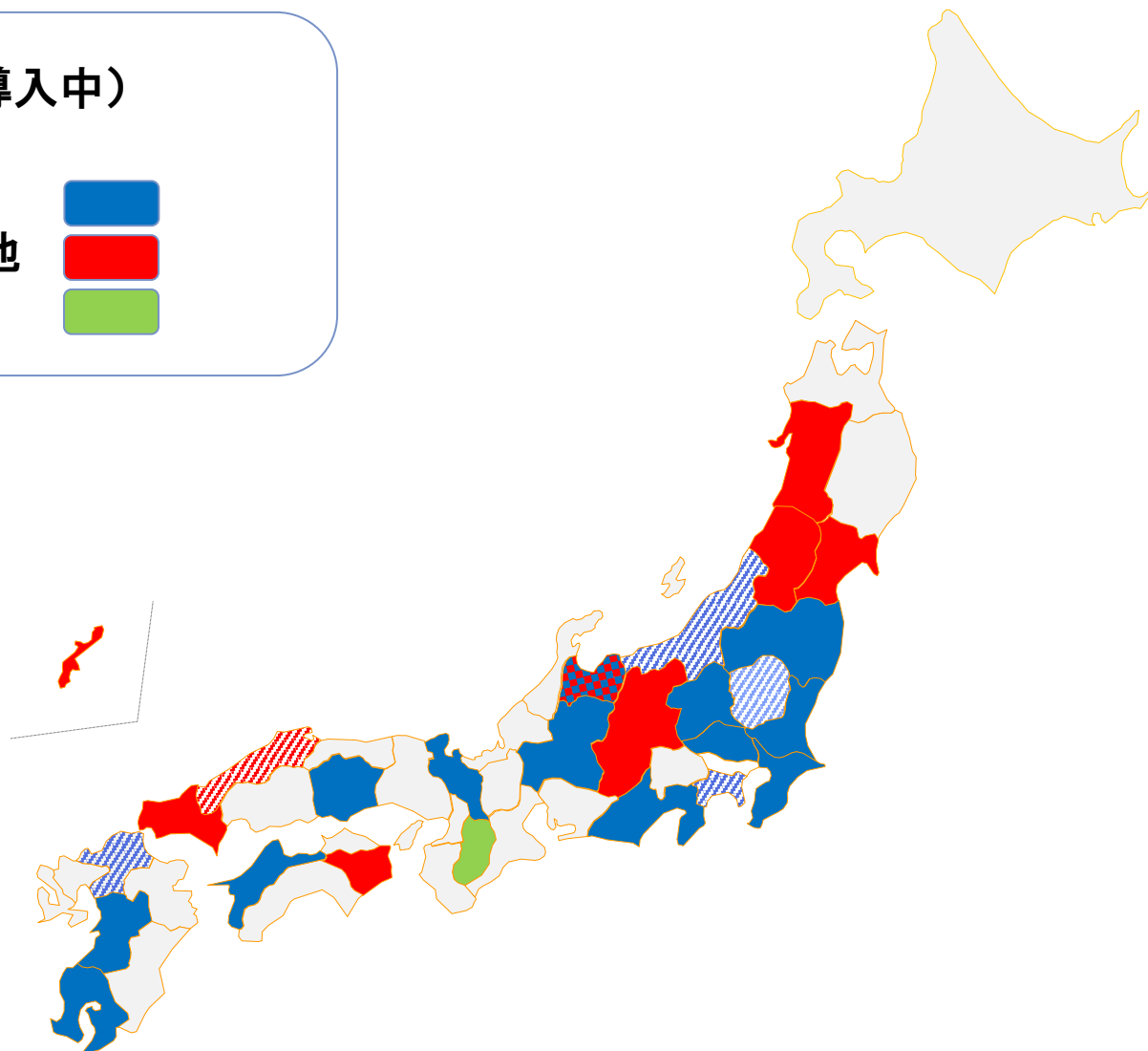
凡例(網掛けは導入中)

- 個人向け信託 
- 有価証券バック他 
- 両サービス 



凡例(網掛けは導入中)

- 個人向け信託 
- 有価証券バック他 
- 両サービス 





フロント、ミドル、バックを含めた資産運用管理システムのご利用実績は下表の通りです。(2019年3月末現在)

生命保険	損害保険	投信 投資顧問	銀行/ 信託銀行/ 信用金庫 等	証券会社他	その他金融/ 事業会社
25	13	49	51	32	7

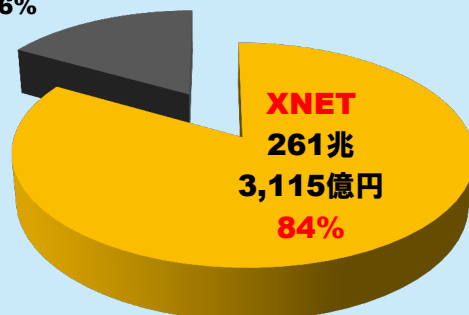
Pick Up ↓

※OEM供給の「NISSAY-IT-XNET」実績含む  
※導入中、導入決定先含む

## 生命保険

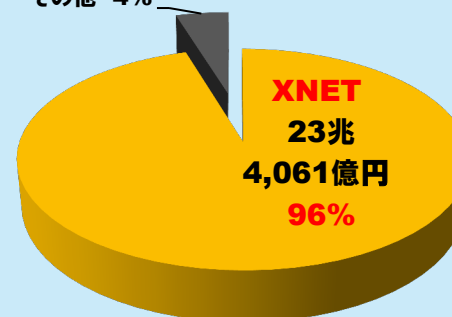
## 損害保険

その他16%



【生保協会加盟全41社の有価証券運用総額(310兆1,790億円)に占めるXNET利用割合 (2018/3月期決算)】

その他 4%



【損保協会加盟全26社の有価証券運用総額(24兆3,648億円)に占めるXNET利用割合 (2018/3月期決算)】

# XNETの業績見通し

## 4期連続で過去最高売上高更新し、償却負担増も増益を確保

	2018年3月期	2019年3月期	対前期増減率
	百万円	百万円	%
売上高合計	4,204	4,435	+5.5
XNETサービス	4,179	4,423	+5.9
機器販売等	25	11	△54.9
売上総利益	1,108	1,144	+3.2
販売管理費	429	447	+4.0
営業利益	678	696	+2.7
経常利益	692	717	+3.6
当期純利益	465	485	+4.2
1株当たり当期純利益	56.37円	58.74円	
ROE	7.7%	7.7%	
営業利益率	16.1%	15.7%	

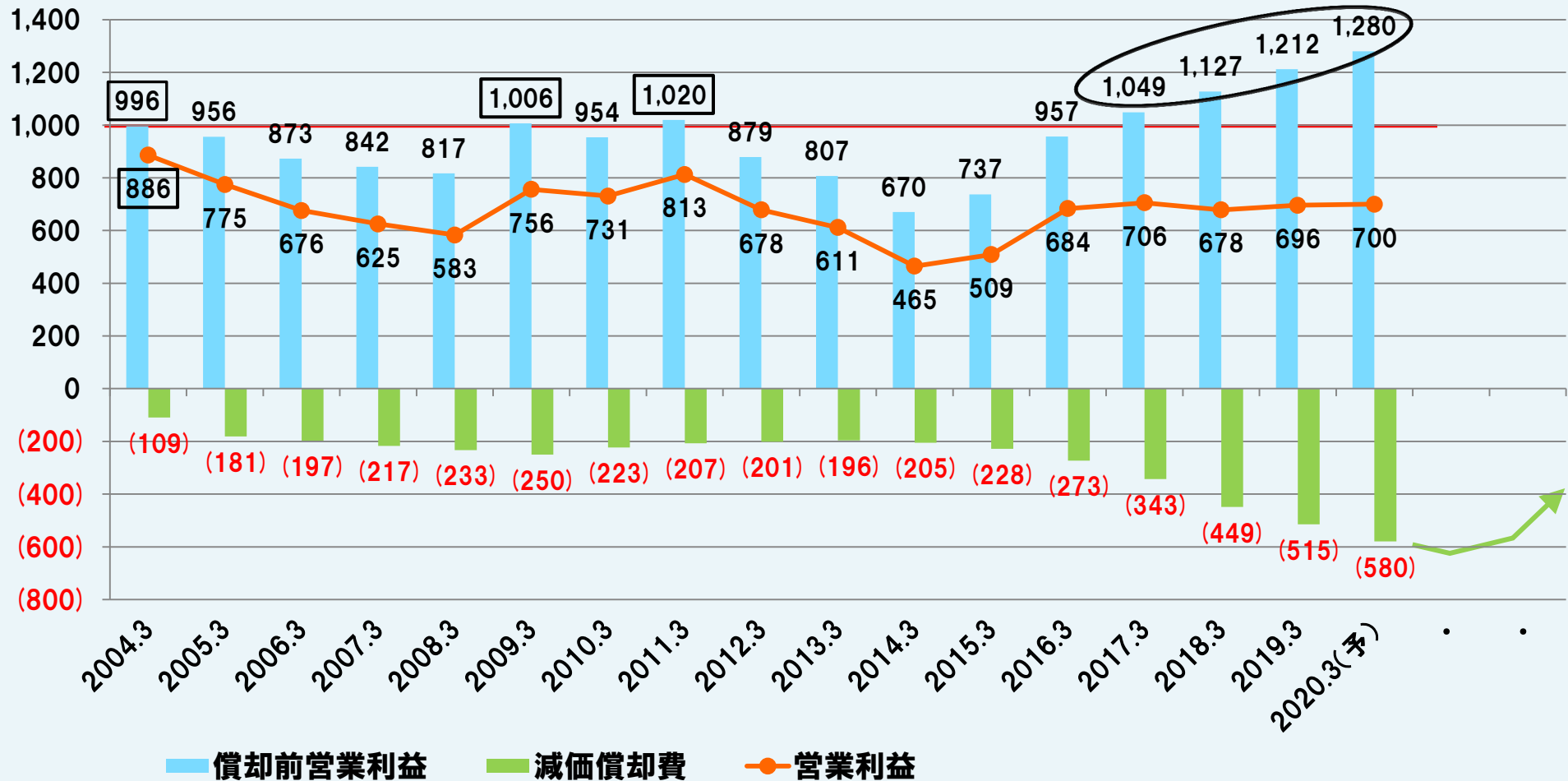
# 2019年3月期の予想・実績乖離と2020年3月期予想

- 2019年3月期は増収・減益予想も、大幅増収・一転増益を確保
- 2020年3月期はさらなる償却負担増も、売上増・利益横ばいを見込む

	2019年3月期 業績予想	2019年3月期 実績	2019年3月期 予実乖離	2020年3月期 業績予想
	百万円	百万円	百万円	百万円
売上高	4,300	4,435	+135	4,600
営業利益	650	696	+46	700
経常利益	670	717	+47	720
当期純利益	450	485	+35	490
営業利益率	15.1%	15.7%		15.2%

# 償却前営業利益(EBITDA)の推移

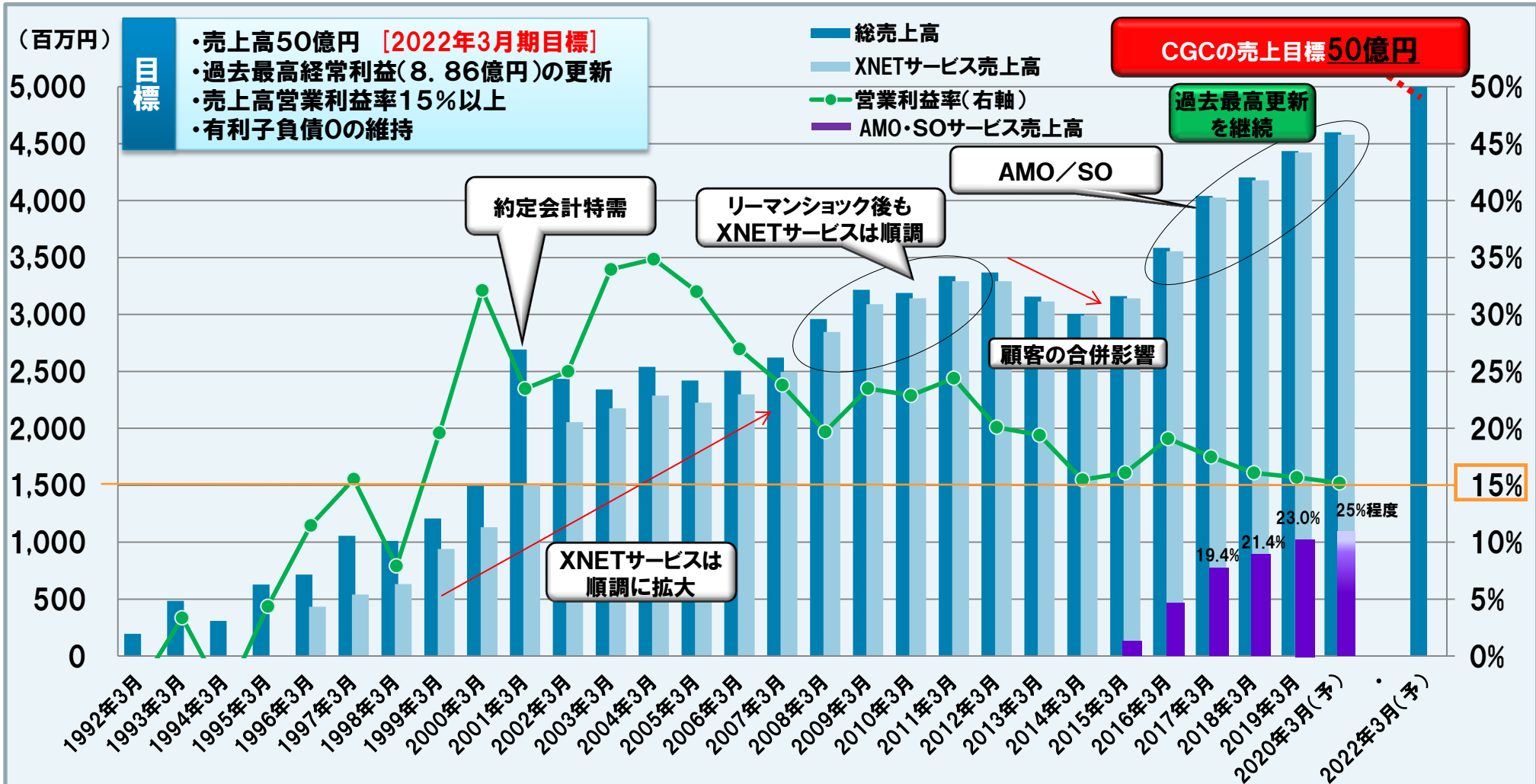
償却前営業利益(EBITDA)は過去最高水準を更新中



※2019年3月時点における投資実績・予定による償却額推移

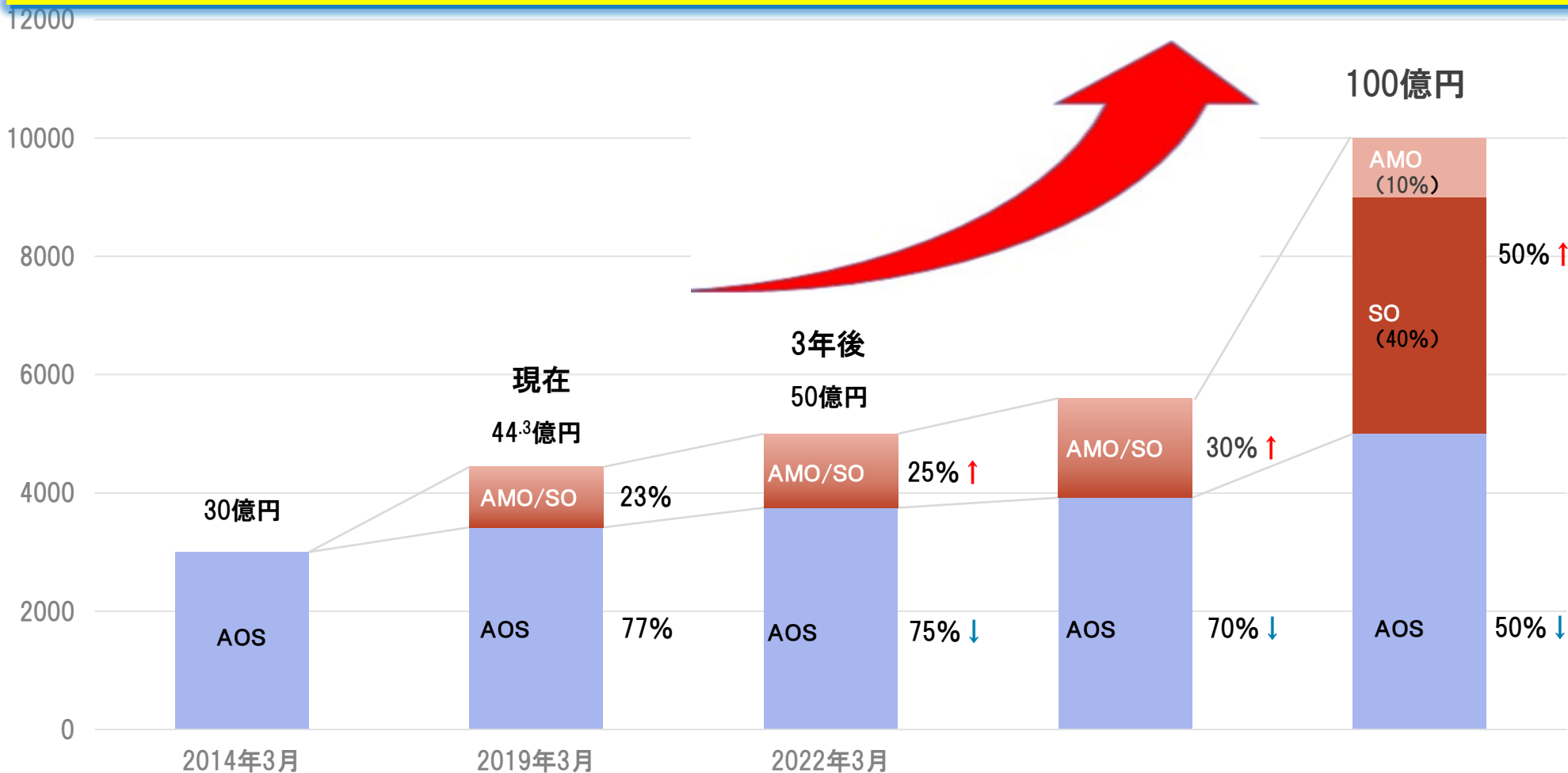
# 創業以来の売上高推移

2014年3月期を底に、売上高は「新たな成長ステージ」へ



# 中期的経営戦略など

「アプリケーション・カンパニー」から「ワンストップソリューション・カンパニー」へ





SOサービスの  
位置付け

SOに対する目線

業務遂行の本質

当社

『システム利用料』  
からの転換  
↓  
Operationという  
『機能の提供』

事務コストを下げて  
日本の資産運用業界の  
競争力を向上  
↓  
最終的に投資家へ貢献

業務の**プロ**により、  
最小の業務定義書で  
**最良・最善の成果提供**  
↓  
運用会社の負荷最小  
「変化」にも柔軟に対応

他社

BPOは自社システムの  
維持のためのツール

運用会社の業務も  
文書化&オフショア化  
↓  
人件費の差額をシェア  
(運用会社/受任会社)

膨大な業務定義書を元  
に機械的な事務の提供  
(定義外は逐次確認)  
↓  
運用会社の残留負荷大

現在、投資一任のバックオフィス業務を11社より受任しております。

(2018年12月末現在)



別途、投信委託会社5社より、基準価額算出業務代行を受任しております。

# 各社の事務受任状況

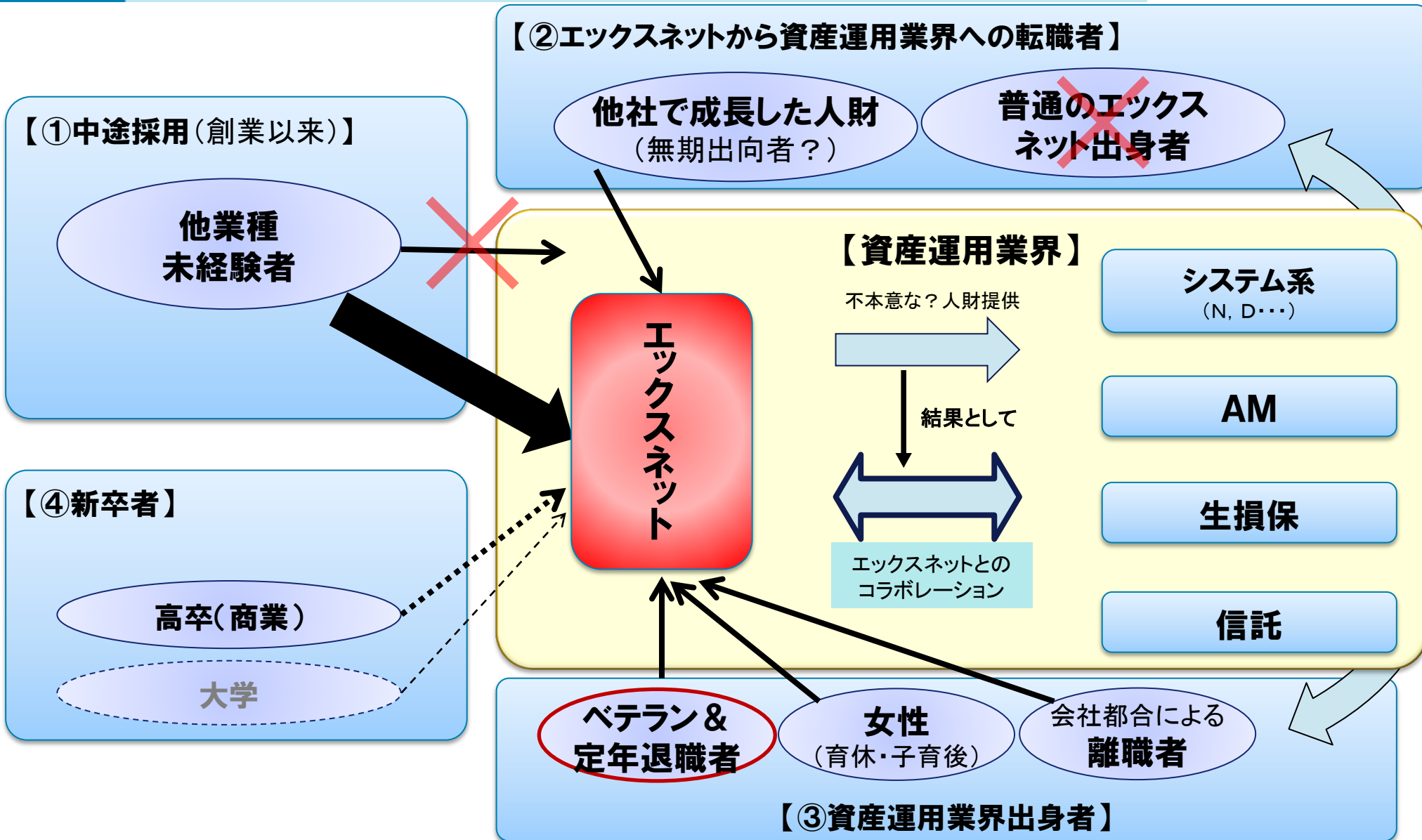
各信託銀行及び弊社の事務受任状況については以下のとおりです。

1	日本トラスティ・サービス 信託銀行(JTSB)	立ち上げ:2015年 残高:1100ファンド／16兆円(2017年3月末時価) 信託報酬:200億円(2018年度)	<table border="1"> <tbody> <tr> <td>三井住友トラストHD</td> <td>66.66%</td> </tr> <tr> <td>りそな銀行</td> <td>33.33%</td> </tr> </tbody> </table>	三井住友トラストHD	66.66%	りそな銀行	33.33%								
三井住友トラストHD	66.66%														
りそな銀行	33.33%														
2	日本マスタートラスト 信託銀行(MTBJ)	立ち上げ:2005年 残高:1720ファンド／25兆円(2018年3月末元本) 信託報酬:200億円(2018年度)	<table border="1"> <tbody> <tr> <td>三菱UFJ信託銀行株式会社</td> <td>46.5%</td> </tr> <tr> <td>日本生命保険相互会社</td> <td>33.5%</td> </tr> <tr> <td>明治安田生命保険相互会社</td> <td>10.0%</td> </tr> <tr> <td>農中信託銀行株式会社</td> <td>10.0%</td> </tr> </tbody> </table>	三菱UFJ信託銀行株式会社	46.5%	日本生命保険相互会社	33.5%	明治安田生命保険相互会社	10.0%	農中信託銀行株式会社	10.0%				
三菱UFJ信託銀行株式会社	46.5%														
日本生命保険相互会社	33.5%														
明治安田生命保険相互会社	10.0%														
農中信託銀行株式会社	10.0%														
3	資産管理サービス信託銀行 (TCSB)	立ち上げ:2013年 残高:非公開 信託報酬:111億円(2018年度) <small>※ JTSBと2018/10持ち株会社統合</small>	<table border="1"> <tbody> <tr> <td>株式会社みずほFG</td> <td>54%</td> </tr> <tr> <td>第一生命保険株式会社</td> <td>16%</td> </tr> <tr> <td>朝日生命保険相互会社</td> <td>10%</td> </tr> <tr> <td>明治安田生命保険相互会社</td> <td>9%</td> </tr> <tr> <td>株式会社かんぽ生命保険</td> <td>7%</td> </tr> <tr> <td>富国生命保険相互会社</td> <td>4%</td> </tr> </tbody> </table>	株式会社みずほFG	54%	第一生命保険株式会社	16%	朝日生命保険相互会社	10%	明治安田生命保険相互会社	9%	株式会社かんぽ生命保険	7%	富国生命保険相互会社	4%
株式会社みずほFG	54%														
第一生命保険株式会社	16%														
朝日生命保険相互会社	10%														
明治安田生命保険相互会社	9%														
株式会社かんぽ生命保険	7%														
富国生命保険相互会社	4%														
4	NRIプロセスイノベーション	立ち上げ:2009年 残高:?													
5	XNET	立ち上げ:2013年 残高:900ファンド超／9兆円超(2018年9月末時価ベース)													

# XNETの成長戦略(新たな挑戦)



# XNETの人財確保(採用)戦略



# 当社が目指す“三方よし→四方よし”の実現へ

当社は、様々なサービス提供を通じ、資産運用業界全体に広げていくことで、「四方よし」を目指す。



国民財産の形成  
日本経済活性化  
(日本再興戦略)

日本経済・国民

資産運用業界

未来よし

日本経済・国民

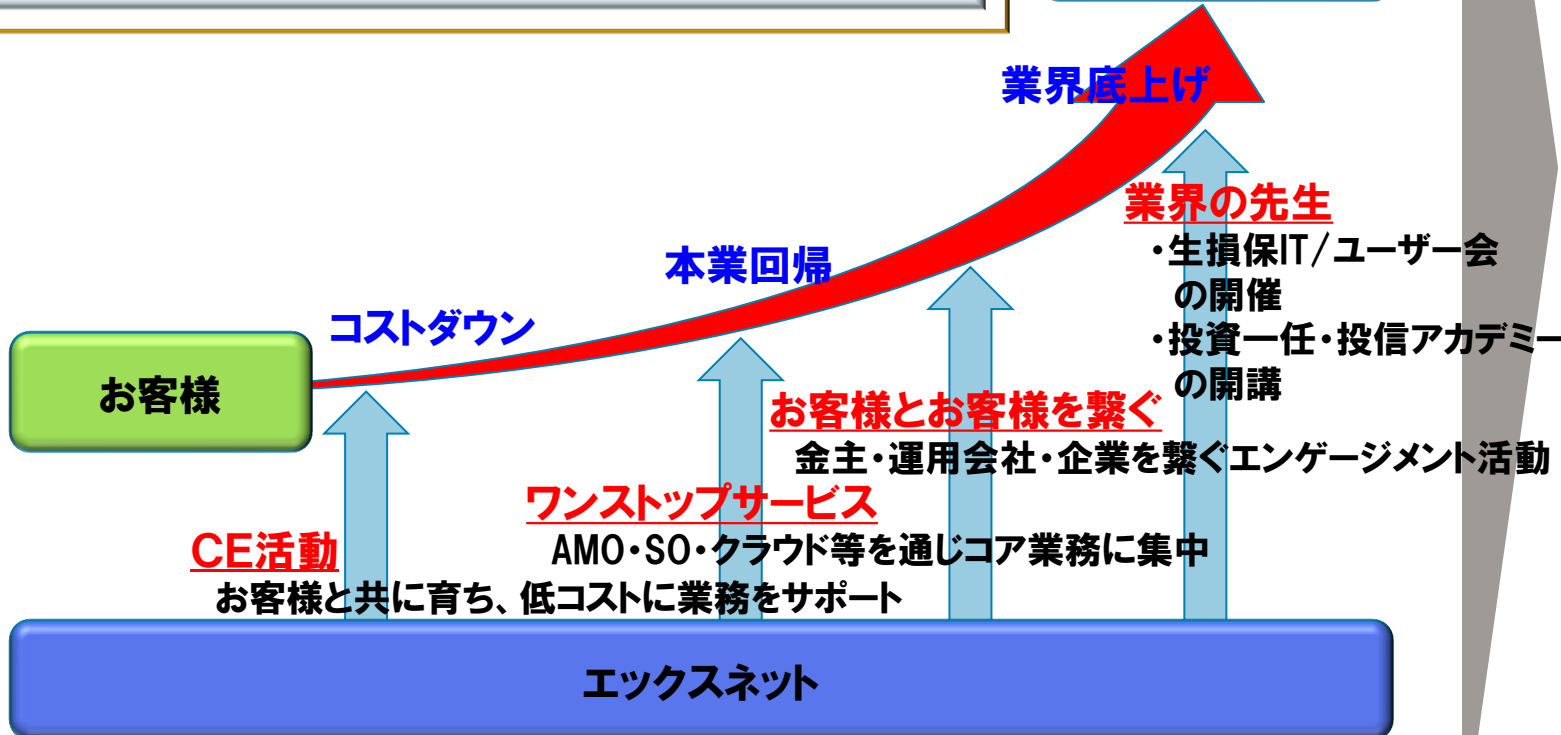
人生100年時代  
に対応した  
資産形成の実現

資産運用業界

運用収益獲得へ  
人材シフト

エクスネット

資産運用業界  
非競争分野の  
プラットフォーム



# *Outsourcing Expert* **XNET**